



Wervingsprofiel

Lid raad van commissarissen
(portefeuille financiën)

3 februari 2023

Opdrachtgever **Zorgservice XL**

Auteurs **Margriet van Ast**
 Klaus Schmitt

Aanvraagnummer **A05425**



Inhoud

1.	De organisatie	3
1.1	Zorgservice XL	3
1.2	Visie en missie	3
1.3	Strategische doelstellingen	3
1.4	Organisatiestructuur en governance	3
2.	De functie van lid raad van commissarissen	4
2.1	De raad van commissarissen	4
2.2	De opgave	4
2.3	Profiel	4
2.4	Aanstelling en bezoldiging	4
3.	De selectieprocedure	5

NIETS UIT DIT PROFIEL MAG ZONDER VOORAFGAANDE SCHRIFTELIJKE TOESTEMMING VAN LEEUWENDAAL
GEREPRODUCEERD WORDEN.

1. De organisatie

1.1 Zorgservice XL

Zorgservice XL (ZXL) is een zakelijke non-profit organisatie, die bekostigd wordt door haar leden en vanuit haar kantoor en distributiecentrum te Delfgauw het totale proces van inkoop en logistiek verzorgt voor haar ziekenhuizen in de regio Rotterdam-Den Haag:

- 1 Franciscus Gasthuis en Vlietland
- 2 HagaZiekenhuis
- 3 Reinier de Graaf Gasthuis, inclusief het laboratorium Reinier Haga Medisch Diagnostisch Centrum
- 4 IJsselland Ziekenhuis
- 5 LangeLand Ziekenhuis
- 6 Reinier Haga Orthopedisch Centrum – dochter van ziekenhuizen Reinier de Graaf, Haga en Langeland

De organisatie is in 2009 opgericht door de drie eerstgenoemde ziekenhuizen. Begin 2010 werden de activiteiten rondom inkoop, logistiek en crediteurenadministratie van deze organisaties onder één dak gebracht. De jaren erna is vooral gebouwd aan de nieuwe organisatie en gewerkt aan het realiseren van de eerste inkoopbesparingen. De activiteiten van ZXL omvatten het gehele proces van inkopen, bestellen, leveren en betalen, behalve voor farmacie en bouwprojecten. In de periode 2013-2016 heeft ZXL, vooruitlopend op haar groei-activiteiten, een modern Warehouse Management Systeem (WMS) geïmplementeerd en een nieuwe webshop gerealiseerd, gebaseerd op de specifieke bestelstromen van de ziekenhuizen. Tegenwoordig opereert ZXL, op basis van ongeveer €200 miljoen per jaar aan inkoop en 117 FTE en probeert waar mogelijk synergie te halen uit het gecombineerde volume. ZXL is ISO 9001 en ISAE3402 gecertificeerd.

1.2 Visie en missie

ZXL draagt bij aan betaalbare zorg. ZXL ontzorgt de ziekenhuizen met een professionele, kostenefficiënte dienstverlening. Dit betekent dat ZXL staat voor kwalitatief goede dienstverlening tegen een optimaal kostenniveau. ZXL biedt verrassende oplossingen op het gebied van inkoop en logistiek en is een aantrekkelijke partner voor de ziekenhuizen.

1.3 Strategische doelstellingen

ZXL richt zich de komende periode nadrukkelijk op de ontwikkeling van de relaties met de huidige ziekenhuizen. Tegelijkertijd wordt de interne bedrijfsvoering verder geprofessionaliseerd. Tot slot streeft ZXL op langere termijn naar groei van het aantal aangesloten zorginstellingen, opdat een betere kostendekking en een sterkere positie op het gebied van inkoop en logistiek bereikt worden.

1.4 Organisatiestructuur en governance

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de strategie van ZXL en het management van de dagelijkse operatie van ZXL en rapporteert aan de raad van commissarissen (RvC). Zij leidt het managementteam, dat verder bestaat uit de directeur financiën en bedrijfsvoering, de directeur inkoop, de manager logistiek, de manager HR & Legal en de manager servicedesk & alternatieven. Daarnaast rapporteren de QESH-adviseur, de officemanager en drie in de ziekenhuizen werkzame coördinerend managers aan haar. Samen met de directeur financiën en bedrijfsvoering vormt zij de directie van ZXL. De directie vertegenwoordigt de organisatie in alle bestuurlijke overleggen met de aangesloten ziekenhuizen (RvC, aandeelhoudersvergadering, procurement board, beleidscommissie en ondernemingsraad).

2. De functie van lid raad van commissarissen

Ter opvolging zijn wij voor ZXL op zoek naar een nieuw lid RvC met de portefeuille financiën, die complementair is aan de andere twee leden, waaronder de voorzitter.

2.1 De raad van commissarissen

De RvC is betrokken bij en zichtbaar voor de organisatie en werkt overeenkomstig de principes van de governance code NVTZ 2017. Daarbij richt de RvC zich op een eigentijdse invulling van zijn rol als proactief toezichthouder, waarin de raad naast zijn formele taken/bevoegdheden ook maximaal waarde kan toevoegen voor ZXL. De RvC legt met participatie van de directeur-bestuurder verantwoording af aan de aandeelhouders in de aandeelhoudersvergadering. Naast de controlerende en werkgeversrol is de RvC gelet op de veranderopgaven en de strategische doelen een sparringpartner voor de directie en een ambassadeur voor ZXL.

2.2 De opgave

In de uitoefening van zijn taken ziet de RvC in het bijzonder toe op de:

- ▶ Externe en interne ontwikkelingen en de gevolgen daarvan voor de continuïteit van de organisatie
- ▶ Realisatie van de statutaire doelstellingen van de organisatie
- ▶ Strategie en de risico's verbonden aan de activiteiten van de organisatie
- ▶ Interne risicobeheersing- en controlesystemen
- ▶ Financiële verslaggeving en de naleving van wet- en regelgeving

2.3 Profiel

Als lid van de RvC met de portefeuille financiën voldoet u aan de volgende belangrijke profieleisen:

- ▶ Een academisch werk- en denkniveau
- ▶ Bestuurlijke en/of toezichthoudende kwaliteiten en ervaring (pre)
- ▶ Ervaring met governance in complexe organisaties (aandeelhouder, klant en bestuur)
- ▶ Ruime ervaring in de finance van non-profit en profit organisaties (bijvoorbeeld ervaring opgedaan binnen een (middel)groot accountantskantoor en/of kennis van en inzicht in accountancy)
- ▶ Een passie om de zorg te verbeteren
- ▶ Kennis van de financiering van de zorg
- ▶ Ervaring met het business model van shared service center
- ▶ Kennis van fiscale wetgeving en WNT
- ▶ Kennis van juridische aspecten
- ▶ Kennis van ISAE certificering
- ▶ Ervaring met IT-systemen, databeveiliging, AVG
- ▶ Een analytische, vasthoudende, positief kritische persoonlijkheid met charisma, zelfvertrouwen en verbindend en coachend vermogen
- ▶ Sparring partner (ook buiten de eigen portefeuille)
- ▶ Een relevant netwerk in de zorgsector (met het oog op toekomstige uitbreiding van ZXL)
- ▶ Volledige acceptatie en naleving van de governance code NVTZ 2017
- ▶ Geen persoonlijke en zakelijke verbinding met / belang bij de activiteiten van ZXL en/of haar aandeelhouders
- ▶ Voldoende tijd om een commissarisrol te vervullen

2.4 Aanstelling en bezoldiging

De vacature wordt vervuld op bindende voordracht van de aandeelhoudersvergadering. De aanstelling van de leden van de RvC geschiedt voor een periode van 4 jaar. Leden zijn maximaal benoembaar voor 2 periodes. De bezoldiging van de toezichthouders voldoet aan de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

3. De selectieprocedure

De selectie kent twee fasen:

7 Voorselectie door Leeuwendaal

Uitgebreide gesprekken door de senior adviseurs van Leeuwendaal met kandidaten op het kantoor van Leeuwendaal te Utrecht of via MS Teams vinden in beginsel plaats in de periode **weken 9 en 10**. Geschikte kandidaten worden vervolgens door middel van cv en brief, en met toelichting van de adviseurs, **eind week 10** gepresenteerd aan de opdrachtgever. Op basis hiervan wordt bepaald welke kandidaten worden uitgenodigd voor een selectiegesprek bij ZXL.

8 Selectiegesprekken door Zorgservice XL

Geselecteerde kandidaten worden persoonlijk uitgenodigd voor een gesprek met de selectiecommissie in **week 11**. Met geselecteerde kandidaten vindt een tweede gesprek plaats met de adviescommissie in **week 12**. Vervolgens worden in **week 13** kennismakingsgesprekken gepland met de directeur-bestuurder en de ondernemingsraad. Tenslotte vindt voordracht en benoeming plaats in de **weken 14 en 15**.

Gestreefd wordt naar een afronding van de procedure voor **15 april 2023**.

Contactgegevens

Voor inhoudelijke vragen over de functie kunt u contact opnemen met Margriet van Ast of Klaus Schmitt, senior adviseurs executive search, en voor vragen over de procedure met Robin de Boer, research consultant. Zij zijn allen bereikbaar via 088 – 00 868 00. Uw cv en motivatiebrief kunt u uploaden via: www.leeuwendaal.nl/vacatures/.